

2019 年省级扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金项目绩效自评报告

项目建设单位：梅州市稻丰实业有限公司

填报人：黄瑞珍

联系电话：13411289960

目 录

一、基本情况.....	1
二、绩效指标分析.....	3
三、综合结论评价.....	8
四、存在问题.....	9
五、相关建议	10
六、项目绩效产出相关图片	10



为确实做好 2019 年省级扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金项目绩效自评工作，根据财政部《关于印发广东省扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金管理办法的通知》（粤财农〔2014〕403 号）的文件精神，公司对贷款贴息专项资金支出进行绩效自评，积极检查专项资金有关账目，整理项目财务支出凭证资料，并结合项目建设完成情况进行分析、总结，现将项目绩效自评情况报告如下：

一、基本情况

（一）项目概况

“国以民为本，民以食为天”，粮食是国之根本、民之命脉，是关系经济发展和社会稳定的全局性重要战略物资。梅州市稻丰实业有限公司于 2018 年积极投资“银行贷款采购稻谷项目”。该项目向各大银行（农业银行、中国邮政储蓄银行、梅州客商银行、梅县客家村镇银行、广发银行）申请采购稻谷流动资金贷款，通过项目的实施实现带动更多农户种植水稻，不但有利于公司自身发展，还进一步实现农业增效、农民增收和农业可持续健康发展。

2019 年，根据《关于印发 2019 年省级扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金申报指南的通知》（粤农扶函〔2019〕157 号）的通知文件要求，梅州市扶贫工作组、梅江区扶贫工作组组织所属地区进行 2019 年省级扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金项目申报，其中对梅州市稻丰实业有限公司申报资料严格审核，评审程序工作上层层把关，做到评审程序完备、合理，审核通过后向广东省扶贫办提交梅州市稻丰实业有限公司关于 2019 年省级扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金项目的申报材料，于 2019 年 8 月，广东省扶贫办下达了《关于 2019 年省级

扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金分配方案的公示》文件，其中 2019 年度扶贫农业龙头企业贷款贴息资金分配 112 万元到梅州市稻丰实业有限公司。

(二) 项目管理情况

1、项目贷款投资情况

项目总投资 14600 万元，当年向银行申请流动资金银行贷款 14600 万元，利息支出 482.05 万元，最终分配贷款贴息 112 万元。

2、项目贷款资金实际使用情况

项目实际累计完成贷款 14600 万元，全部用于收购稻谷。

3、项目贷款情况

项目向银行申请采购稻谷流动资金贷款 18 笔共 14600 万元，其中向梅县客家村镇银行股份有限公司贷款 2 笔共 1000 万元，向中国农业银行股份有限公司贷款 12 笔共 9600 万元，向广发银行股份有限公司贷款 2 笔共 2000 万元，向梅州客商银行股份有限公司贷款 1 笔共 1000 万元，向中国邮政储蓄银行贷款 1 笔共 1000 万元。

(三) 项目组织与管理情况

1、组织机构

项目建设阶段成立项目建设领导小组，由梅州市稻丰实业有限公司董事长邱素莲担任组长，全面负责项目建设的开展。小组下设办公室、财务部、质检部、采购部等 4 个部门。

2、项目管理模式

梅州市稻丰实业有限公司按照现代企业经营管理模式运作。即采用企业化管理和产业化经营的管理机制。

3、财务管理机制

项目资金使用严格按照计划要求实施，账实相符，有健全的财务管理制度和经费开支管理制度，经费开支审批程序和手续完善。通过自查，公司严格执行财务管理制度，账务处理及时、会计核算规范，各个项目资金使用与具体实施内容相符，均按照计划完成，资金使用合法合规，取得了较好的成效。

4、劳动安全、卫生和消防管理

根据粮食加工企业的生产特点，对安全生产、安全保护从制度上给予保证，制定企业安全生产以及劳动保护的规章制度，着重做好生产车间的消防工作，购置必要的消防、劳保设施设备。在员工中定期开展安全生产教育，同时成立工会，保障员工合法权益。

二、绩效指标分析

我公司建设银行贷款采购稻谷项目并申报 2019 省级扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金项目，从项目决策、项目管理、项目绩效等三大指标情况分析，具体如下：

（一）项目决策

1、项目目标

（1）本项目以“公司+基地+农户”为基础的合作联结机制，提供订单合同、招聘农用工、提供稻种和技术服务等形式带动农户水稻，打造合同收购、加工、销售的完整产业链。通过项目实施，在 2018 年底公司预计带动农户 6200 户，其中带动贫困 600 户以上，年可收购 3.65 万吨，按优质价 4 元/公斤计算（与市场价格 3.3 元/公斤），可增加农户种植稻谷 2555 万元

经济收益，户均增收 4120 元，带动农户脱贫致富，创造了良好的经济效益和社会效益。

此外，项目可吸纳周边村民作为公司水稻种植、收购、加工的产业工人，预计可提供工作岗位 55 个，成为水稻收购和加工工人。工人工资按每人每月按 2500 元计算，则工人年度工资总额为 165 万元。

(2) 通过项目的实施，提升传统粮食行业的价值，降低物流成本，又有利于相关产业和单位建设仓储、运输等经济成本，提高其流通效率和经济效益，进一步带动相关的粮食加工、粮食贸易等企业的发展，把梅州农产品资源优势转化为商品优势，推进农业产业化经营和农业生产的发展，促进了当地经济发展。

2、决策依据

项目建设符合《关于印发广东省扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金管理办法的通知》（粤财农〔2014〕403 号）有关布局要求。

3、资金分配

广东省扶贫办下达了《关于 2019 年省级扶贫农业龙头企业贷款贴息专项资金分配方案的公示》文件，其中梅州市稻丰实业有限公司贷款贴息资金分配 112 万元。

（二）项目管理

1、资金到位

资金及时到位

2、资金管理

公司财务制度健全，严格按照计划要求实施，经费开支审批程序和手续完善，资金使用合法合规。

3、组织实施

项目实施阶段成立建设项目领导小组，加强对项目建设工作的组织领导，确保各环节协调统一和工程施工按时顺利建设。

(三) 项目绩效

1、项目产出

(1) 带动增收。通过项目实施，2018年公司实现年收购稻谷36500吨，加工销售优质大米产品51000吨，营业收入22478万元，净利润732万元。同时，通过公司不断加强与农户联结合作，2017年共带动农户5311户，带动农户增收2438万元，2018年共带动农户6299户，其中带动贫困户849户，带动农户增收2892万元、户均增收4591元。2017年与2018年同比增加带动农户增收454万元。2019年，公司预计实现年收购4万吨稻谷，新增3500吨稻谷收购量，营业收入达27260万元，新增4782万元收入，也预计带动农户增收2958万元，户均增收4695元，同比增加66万元。

(2) 技术培训。公司积极聘请专家，组织农户培训，提供种植技术、信息服务。近两年来公司先后组织农民种粮实用技术培训10期，培训农民达到1500人次。培训内容主要是优质稻高产栽培技术和病虫害生物防治及稻田土壤肥力性状对水稻生长的影响。聘请的专家主要来自广东省农业科学院水稻研究所、广东华南农业大学、仲恺农业工程学院等科研单位。

2、项目效益

(1) 优质优价收购，带动社会就业，实现农民增收、农业增效

通过订单种植、优质优价收购，免费为农户提供良种、肥料等生产资料，引导农户与企业建立稳定的利益联结，这既是企业自身发展的需要，也是确保农户在稻米产业发展进程中得

到实惠的需要，更是产业长久、稳定、健康发展的需要。公司为当地农民提供产前、产中和产后的水稻生产技术指导，定期为农户提供技术指导和进行科学技术培训，并提供和推广优良水稻新品种，引导当地农户科学种植水稻，提高了当地农民的经济收入和水稻种植水平。

公司实行“公司+基地+农户”的产业化经营模式，把农户纳入公司生产经营中，走公司扶农、富农的路子，形成强大凝聚力，可享优惠政策，扩大农户种植的盈利空间，拓宽其增收领域，为实现农民增产增收创造了有利条件，带动农户脱贫致富，创造了良好的经济效益和社会效益。此外，在项目建设期间产生了一部分的就业岗位，为当地居民提高了就业机会，有效增加当地的就业率，着力提高了当地居民的收入，进一步改善当地居民生活品质，也促进了社会就业。

(2) 加快农产品资源转化，促进当地经济发展

通过项目建设，为种植稻谷的农户消除了“卖粮难”的后顾之忧，提高稻谷的流通速度，增加稻谷经济利益，不仅在项目所在区域或周边区域解决了“买粮难”问题，还在满足多种粮食需求的同时，提升了传统粮食行业的价值，降低物流成本，又有利于相关产业和单位建设仓储、运输等经济成本，提高其流通效率和经济效益，进一步带动相关的粮食加工、粮食贸易等企业的发展，把梅州农产品资源优势转化为商品优势，推进农业产业化经营和农业生产的发展，促进了当地经济发展。

(3) 壮大主导产业，促进结构调整分析

项目建设是以采购稻谷为基础。采购稻谷项目在农业结构调整的作用，主要体现在通过发展优质大米加工业，带动优质水稻种植，促进农业科技进步，增强农业经济效益，实现农业

的可持续发展，同时解决农村剩余劳动力就业，增加农民收入等方面。另一方面，项目把“农民—基地—龙头企业”三者有机地结合起来，形成一个利益共享、风险共担、共同发展的有机整体，建立起良性循环的生态经济系统，促进生态结构又快又好调整。通过项目的辐射带动，壮大了生态农业，积极促进了广东省优质稻米产业的健康发展。因此，项目建设对农业产业结构调整有重要的促进作用。

(4) 项目对保障农产品质量，提升农产品科技含量的作用

本项目以稻谷为纽带，发挥龙头企业的示范带动作用，为农户提供优良稻种、培训农户科学种植优质水稻、实行规范化种植等多种形式与种植户的进行合作，通过向种植农户优质优价收购稻谷，不但有利于激发农户种植优质稻的积极性，还提升水稻种植的科技含量，从水稻种植的整个生产过程进行严格质量监控和技术指导，从而保障农产品质量；加工过程中采用先进的加工设备和生产工艺，建立严格的质量监督体系确保产品质量，对产业的可持续发展可起到积极的促进作用。

项目实施后，预计可增强农民科学种植水稻的理念，提高水稻种植水平和单产，促进农业生态环境的改变，保障农产品质量安全。

(5) 完善产业链条，加快农产品流通、转化及标准化、规模化生产

项目建设还可通过纵向和横向措施相结合的模式不断完善优质稻米加工的产业链条。

作为粮食产业链中的上游和中游产业，是粮食产业链发展的重要环节之一，水稻种植产业的发展状况将直接影响整个产

业链的发展。项目建设，可以促进水稻种植产业的稳定发展，保证整个产业链的原料供应稳定，为整个产业链的发展奠定基础；同时，原料的质量安全，还可以促进提高中、下游产品的质量安全市场竞争力，加快农产品流通、转化；大批量、稳定的原料供应，可推动粮食加工产业实现标准化、规模化生产，提高生产效率，降低生产成本。

项目的纵向措施包括提高优质稻米产品品质、对稻米产品进行深加工、开发副产品的利用价值等，使稻米的纵向产业链条得到延伸；横向措施包括联结优质稻种植基地、与农户、合作社签订保护价购销合同、确立订单模式等，使优质稻米加工完全向产业化方向发展。因此，项目建设对完善产业链条，加快农产品流通、转化及标准化、规模化生产有相当的促进作用。

三、综合评价结论

（一）项目符合国家产业政策行业发展规划，优价收购农户稻谷对于稳定粮食市场价格至关重要，对粮食安全、粮食生产起到积极的作用，推动稻米产业发展。

（二）本项目的实施立足于当地丰富的农业资源，以此形成产、供、销一体化的完整产业链，把当地农产品资源优势转化为商品优势，推进农业产业化经营和农业生产的发展，促进了当地经济发展。

（三）项目建设单位实力强劲，可充分发挥龙头企业的带动作用，将资源利用率最大化发挥。通过优价收到稻谷带动农户发展优质水稻种植、打造优质米的全产业链，形成稻米全产业链覆盖，有效提高粮食安全保障能力，提高产品附加值。

（四）本项目建设经济效益和社会效益突出，带动能力强。公司实行“公司+基地+农户”的产业化经营模式，可增加农户种植稻谷的经济收益，带动农户脱贫致富，创造了良好的社会效益和经济效益。且本项目的建设模式是以“生态、绿色”可持续发展为依托，无污染物产生，符合国家经济可持续发展战略。

（五）本项目产品畅销各地，品牌认证。项目收购的稻谷经生产加工出来的大米产品畅销广州、深圳、东莞等珠三角城市、梅州市及粤东地区，一直深受广大消费者好评，品牌形象不断提高，产品销量稳步提升，公司的客家情有机米客家丝苗米、客都稻米等多个系列产品通过了“有机食品”、“绿色食品”、“无公害农产品”、“广东省名牌产品”和“全国名特优新产品”认证。此外，“客家丝苗米”连续三届在广东省十大名牌农产品系列评选中被评为“广东名米”。2017年，稻丰实业牵头组织，以协会名义用“客都稻米”品牌向国家农业农村部申请农产品地理标志登记并获得成功，是梅州粮食类第一个地理标志产品。2018年，“金良稻丰客家丝苗米”被认定为“广东丝苗米首批认定产品”，“客家情有机米”荣获“第十二届中国国际有机食品博览会金奖”等荣誉。

可见，本项目具有较强的盈利能力，能按时偿还贷款金额及利息，几乎不存在风险性，所以项目绩效评价为优良。

五、存在问题

我公司在实施项目建设工作中，付出了艰辛的努力，开展了扎实有效的工作的，虽然取得了一些成绩，但同时也存在不足。主要表现在以下几个方面：

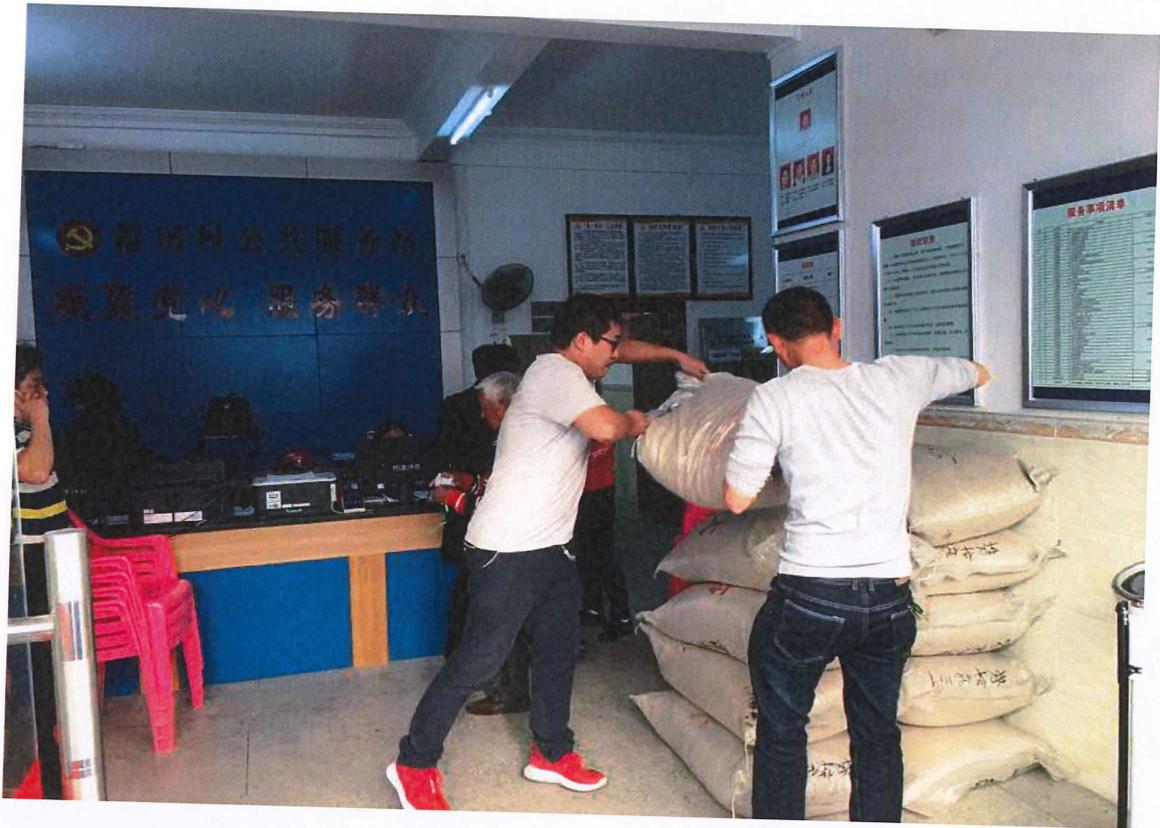
- (一) 项目建设的各项资料整理收集有待进一步完善；
- (二) 项目后续管理有待进一步加强。

六、相关建议

进一步健全和完善公司的财务管理制度及内部控制制度，创新管理手段，用新思路、新方法改进完善财务管理方法，开源节流。

七、项目绩效项目产出相关图片 (如下页)

产业扶贫—免费送谷种送化肥图









免费举办水稻知识培训会



优价收购稻谷图片





提供农机社会化服务作业

