

附件 2

部门整体支出绩效自评报告

部门名称：（公章）梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心

所属下级预算单位数量：0 个

填报人：罗思茹

联系电话：0753-2199910

填报日期：2024 年 7 月 19 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

（1）行使区政府交办的建设项目的业主职能，负责政府投资建设项目的组织实施和管理工作；

（2）负责政府投资建设项目的工程立项、土地使用等前期准备工作；

（3）办理政府投资建设项目开工前的相关建设手续；

（4）承担政府投资建设项目工程建设的招标投标工作，确定工程承建单位，履行项目法人职责；

（5）组织有关单位依法进行工程的竣工验收，办理竣工验收备案手续；

（6）负责组织编制项目的竣工结算送审和确认；

（7）负责项目实物和资料移交工作；

（8）协调解决与建设项目有关的问题，将项目建设过程中发生的违法违规行为及时报告上级行政主管部门；

（9）承办区委、区政府交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023年以来，在区委、区政府的坚强领导下，梅江区政府投资建设项目管理中心坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，牢固树立以人民为中心的发展思想，深入贯彻落实新发展理念，努力为梅江经济社会高质量发展提供优质服务保障。

一、主要工作情况

（一）强学习重引领，把牢正确政治方向。

1.坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，严格落实“第一议题”制度，构建以党组理论学习中心组学习为引领的多层次学习体系。深入学习党的二十大精神，教育引导党员干部深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，自觉把思想和行动统一到中央、省委、市委、区委决策部署上来。

2.始终坚持把党的领导贯穿各方面、全过程，发挥党组把方向、管大局、保落实的重要作用，重大事项、重要工作及时向党组请示、汇报，始终做到同心同向、同频共振。制定《梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心党组理论学习中心组 2023 年度学习计划》，全年共召开党组理论中心组学习研讨 13 次。

3.深入开展意识形态教育，党组一直高度重视意识形态工作，认真贯彻落实《党委(党组)意识形态工作责任制实施办法》，科学部署、统筹推进意识形态和党建工作，坚持把意识形态工作摆在突出位置上，严格落实党组主体责任，党组书记是第一责任人、班子成员“一岗双责”责任将意识形态工作同各项工作同部署、同落实、同检查、同考核；坚持及时跟进学、联系实际学，通过理论学习进一步强化党员干部的思想认识，更加坚定理想信念。共召开意识形态专题会议 4 次，定期通报意识形态领域情况，切实做好意识形态工作的推动者和执行者。

4.持续做好党建工作，制定了《梅江区政府投资建设项目管理中心党支部 2023 年党建工作计划》，开展党支部委员会 12 次、党员大会 13 次、党日活动 14 次、党课 5 次、专题宣讲报告会 3 次，每季度开展党内谈心谈话。

（二）强主责勇担当，紧扣中心大局发力。

2023 年我单位共承担 31 个项目（在建项目 20 个，已立项但未进入施工阶段项目 11 个），包括 1 个市政道路项目、7 个市政基础设施项目，20 个房屋建筑项目，3 个其他项目。具体情况如下：

1.重点在建工程项目情况

（1）广东梅州经济开发区废水处理设施提标改造项目。项目总投资额 2.4 亿元。目前管网工程已基本完成、地块二工程主体结构已完成 100%、园建工程完成 40%，地块一完成土石方工程及基坑开挖、主体结构已完成 85%；下一步工作计划进行园建、装饰装修收尾及机电安装工程施工。

（2）梅江区疾病预防控制中心建设项目。项目总投资额 2 亿元，目前已完成主体结构，正在进行外墙窗安装、大楼外立面喷漆等。下一步工作计划将拆除外墙脚手架及塔吊。

（3）梅江区梅州城区 C 级桥梁加固维修工程。项目总投资额为 999.57 万元；目前已完成客都汇、嘉应汇人行天桥、内环路隧道、湾下隧道、贤母桥、黄塘桥施工，七孔闸、梅州大桥东端人行天桥施工收尾，内环路隧道的裂缝已完成；下一步工作计划进行如淡长廊、秀兰大桥结构维护等工作。

（4）梅州市梅江区“粤菜师傅”工程“客都美食街区”（人才培训基地）项目。项目投资额为 5000 万元，目前项目总进度约 80%，（一期）加固分部工程，外立面已完成；下一步工作计划内部布展进场。

（5）南粤古驿道梅江古道保护修复与活化利用项目（一期）。项目总投资额为 1200 万元。工程展厅部分、古驿道部分已基本完成，正在进行最后整改收尾等工作，下一步进行竣工验收工作。

(6)承接全区老旧小区共13个项目，总投资共23935.1万元，目前梅江区西郊街道梅兴路片老旧小区建筑主体改造项目已竣工验收，其余正有序推进中。

2.安全生产情况

一是制定了《梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心安全生产检查方案》，职责分明，按照方案定期对在建工程项目开展检查，保护施工工人安全。二是加大安全生产宣传，提高“生命红线”意识。坚持逢会必讲，大力宣传安全生产重大意义，结合隐患大排查，对项目周边进行边排查边宣传。三是持续深化建设项目安全攻坚。夯实建设、施工、监理各方主体责任，开展安全风险识别管控，加强作业现场安全管理，确保代建安全生产形势稳定。至12月份，我单位所承建项目连续三年未发生重特大安全事故。

(三)强共识筑同心，助力民生福祉改善。

1.组建了一支由班子成员带领的党员志愿者服务队，有组织、有计划、有步骤、有目标地结合结对共建中山社区开展各项志愿服务活动。为弘扬奉献社会、乐于助人精神，进一步传递社会正能量，帮助更多急需输血救治的患者重燃生命之光，根据上级2个献血指标任务组织党员带头献血，充分发挥了先锋模范作用，用实际行动践行着志愿精神，积极为梅江公益事业奉献爱传递着社会温情。

2.积极做好创文“双到”进社区工作，今年共拨付创文经费2万元支持社区开展创文工作，制定了《梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心创文“双到”进社区工作实施方案》《梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心“周末挂点双到活动”时间及

人员安排表》，建立包抓责任机制，落实党员干部“下沉”到挂点社区的四个网格点，加强日常督导检查，及时宣传文明创建工作措施。主要领导每季度到社区开展指导工作，协助解决社区在创文工作遇到的问题。积极落实“双到”进社区工作，与社区共同制订“双到”进社区的活动实施计划，坚持每周至少一次深入社区开展双到工作，活动中坚持严格执行报到制度，结合党日活动组织党员干部到结对共建中山社区为困难群众送去了大米、油等进行了爱心慰问，全年共开展志愿服务 60 次。

（四）强基础固根本，加强干部自身建设。

1.开展“竞标争先”“亮诺亮绩亮牌”等活动，强化干部职工修养，锤炼作风，加强技能和政策理论的学习，增强干部的理想信念、从政道德修养，将思政教育和党建工作助力于项目管理能力提升、精品工程的创建。

2.开展党风廉政建设教育，制定了《梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心 2023 年党风廉政建设计划》，签订了党风廉政责任书，开展纪律教育月活动，制定《2023 年梅江区政府投资建设项目管理中心关于开展纪律教育学习月活动实施方案》明确工作内容、列出完成时间、提出工作要求。组织观看了《蜕变》《百年“纪”忆——中国共产党纪律建设百年回眸》《坚持受贿行贿一起查》等警示教育片，阅读了《共产党员纪律必修课》等警示材料，联合结对共建中山社区组织全体干部职工到梅州市委党校廉政教育基地参观学习。全年共开展党风廉政专题会议 3 次。

3.开展“局长走流程”活动，一把手发挥模范带头作用，下沉一线，采取直达基层、实地踏勘的方式，对建设项目的建筑市场行为、危大工程管控、施工消防等工地生产安全情况进行督导

执法，通过直接“走流程”的实地体验，查找一线工作中存在的各类难点问题，现场办公，分析问题，提出解决措施。今年共开展 14 次该活动，协调解决了项目推进“卡脖子”问题。

二、存在问题

回顾今年的工作，虽然取得了一些成绩，但还存在一些不足和问题。一是今年以来，中心仍然面临建设项目多，单位人员不足的问题，工作任务比较艰巨、繁重，加上各种客观因素，部分项目施工受阻。二是部分项目在管理中缺乏秩序性，工程文明施工等环节抓的还不够严，各参建单位沟通工作没有提前做好。

（三）部门整体支出绩效目标

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻中央、省、市决策部署，主动参与实施革命老区振兴规划、“诗画梅江”等战略实施，抢抓机遇，扩大开放，强化落实，实行领导干部带头联系服务项目制度，加强服务指导，及时协调解决项目建设中的困难和问题。一是做好本职政府投资建设工作。二是聚焦部门收支，确保财政运行总体保持平稳；三是聚焦单位资金管理，保障代建项目有序推进；四是严格执行年初财政预算工作安排。

执行情况：2023 年度我单位严格执行年初财政预算，加强对各项财政专项资金的支出管理，有效利用各专项资金，落实代建项目有序推进，较好地完成了 2023 年全年的各项工作。

（四）部门整体支出情况。（以决算数为统计口径）。

1.部门整体收入预决算情况

我单位 2023 年度总收入 424.53 万元，其中本年收入 424.53 万元。具体情况：一般公共预算财政拨款收入 133.56 万元，比

上年决算数增加 56.45 万元，增加 73.21%。利息收入 0.46 万元，较上年减少 0.20 万元，同比减少 30.30%；其他收入 290.50 万元，其他收入较上年增加 103.67 万元，同比增加 55.49%。主要变动情况是人员经费标准有所提高，代建管理费增加。

2. 部门整体支出预决算情况

我单位 2023 年度总支出 353.59 万元，其中本年支出 353.59 万元。具体情况：一般公共预算财政拨款支出 133.56 万元，比上年决算数增加 56.45 万元，增加 73.21%。主要变动情况是人员工资普调，机关养老保险、职业年金、医疗保险、住房公积金等各项保险缴费增加，导致支出增加。其他支出 220.03 万元，比上年决算数增加 145.54 万元，增加 100.00%，主要原因是上缴了 150 万元历年结余资金至国库中心，增加代建管理项目工作经费的支出。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2023 年，在区委、区政府的正确领导下，区建管中心全面深入贯彻党的二十大精神和习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，认真落实省、市推动高质量发展等系列工作部署。根据《部门整体支出绩效自评信息指标评分表》的有关评价指标，我单位按照评分标准，对照佐证材料，经综合评价，得分为 98 分。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。（该一级指标满分 13 分，自评得分为 13 分）

我单位能及时、合理、规范编制 2022 年度部门预算，预算绩效目标设置合理明确。

(1) 预算编制。(该二级指标满分 3 分，自评得分为 3 分)

①预算编制合理性(该三级指标满分 1.5 分，自评得分为 1.5 分)

我单位能根据区委区政府方针政策和工作要求、部门职责及年度工作重点，进行预算编制和合理分配，功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂。2023 年，我单位部门年初预算编制数为 153.47 万元，支出决算数为 153.47 万元。预算执行率=100%（原因为政策性等因素增加的人员经费）

②预算编制规范性（该三级指标满分 1.5 分，自评得分为 1.5 分）

我单位严格执行《预算法》等有关法律法规，按照“量入为出、收支平衡”的原则，紧紧围绕中央、省、市、区的决策部署，从加强中长期事业谋划角度，全盘编制事业发展性支出，分清轻重缓急，打破固化安排，统筹设计未来三年的支出需求和项目排布，在做好中期财政规划编制工作的基础上同步做好 2023 年预算编制工作。

(2) 目标设置。(该二级指标满分 10 分，自评得分为 10 分)

①整体绩效目标合理性（该三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

我单位根据整体绩效目标与实际工作情况进行对比分析：一是能体现部门“三定”方案规定的部门职能；二是能体现部门中长期

规划和年度工作计划；三是能分解成具体工作任务；四是与本年度部门预算资金相匹配。

②整体绩效指标明确性（该三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

我单位根据整体绩效目标与实际工作情况进行对比分析：一是绩效指标中包含能够明确体现本部门履职效果的社会经济效益的指标；二是绩效指标具有清晰、可衡量的指标值；三是绩效指标包含可量化的指标；四是绩效目标的目标值测算能提供相关依据或符合客观实际情况。

2. 预算执行情况。（该一级指标满分 42 分，自评得分为 42 分）

我单位 2023 年度预算执行情况较好，在人员、资金、资产及项目管理等方面，科学合理、合法合规及安全完整，制度健全完善，并得到了有效执行，提高了资金的使用效益。

（1）资金管理。（该二级指标满分 8 分，自评得分为 8 分）

①结转结余率（该三级指标满分3分，自评得分为3分）

根据我单位 2023 年度部门决算报表财决 01-1 表《财政拨款收入支出决算总表》相关数据计算，2023 年结余结转率 0%。

②财务管理合规性(该三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分)

我单位严格执行《预算法》、《会计法》及本局制定的财务制度和内控制度等有关财经法律法规。在执行财务管理和核算支出方面：一是按事项完成进度支付资金；二是执行资金管理、费用标准、

支付符合有关制度规定；三是规范执行会计核算制度；四是重大项目支出经过评估论证和必要决策程序。

在覆盖率有效性方面，我单位已开通账套进行核算、核算数据已挂接国库业务单据、期初余额借贷平衡和财务负责人准确；在偏离度合格率方面，我单位“财政资金记账凭证金额”与对应的“国库支付单据总金额”比值为 100%。

（2）信息公开。（该二级指标满分 4 分，自评得分为 4 分）

①预决算公开合规性（该三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我单位的部门预算、决算及报表均按规定内容、规定时限和范围在财政公众网上公开。

②绩效信息公开情况（该三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我单位能够按照本次绩效管理工作的要求，在公开截止时间前在政府网站公开区级部门整体绩效自评报告和项目绩效自评报告。

（3）项目管理。（该二级指标满分 10 分，自评得分为 10 分）

①项目资金绩效完成情况（该三级指标满分 4 分，自评得分为 4 分）

2023 年我单位申报 0 个专项资金预算，其中新增项目 1 个（为 2020 年办公室修缮工程项目的尾款，不纳入预算）延续项目 0 个，无专项资金及其他事业发展性支出一级项目，无新增部门预算项目

50 万元以上资金。故我单位无绩效评估的项目。

②项目实施程序（该三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我单位建管的有关项目及调整按规定履行报批程序，由业务部门根据年度计划、上级要求、实际需要，结合资金安排情况编制预算，经党组集体决策通过后执行，项目招投标、建设、验收等方案实施严格执行相关制度规定。

③项目监管（该三级指标满分 4 分，自评得分为 4 分）

我单位制定了《梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心代建管理办法》，建管所有项目均由业务部门严格按照相关制度监督进行。

（4）采购管理。（该二级指标满分 10 分，自评得分为 10 分）

①采购意向公开合规性（该三级指标满分 4 分，自评得分为 4 分）

2023 年，我单位政府采购均属于定点采购的小额零星采购项目和由集中采购机构统一组织的批量集中采购，无单项或批量金额达到 100 万元以上（含 100 万元）的货物、工程和服务项目，故未达到意向公开条件。

②采购内控制度建设（该三级指标满分 1 分，自评得分为 1 分）

我单位对照《广东省预算单位政府采购活动内部控制事项清单》建立并不断完善政府采购内控制度，同时通过内部报告统一报表系统上报备案。

③采购活动合规性(该三级指标满分 1 分,自评得分为 1 分)

2023 年,无涉及本单位的政府采购投诉处理决定。

④采购合同签订时效性(该三级指标满分 2 分,自评得分为 2 分)

2023 年,我单位政府采购均属于定点采购的小额零星采购项目和由集中采购机构统一组织的批量集中采购,无单项或批量金额达到 100 万元以上(含 100 万元)的货物、工程和服务项目,故未进行公开招标。

⑤合同备案时效性(该三级指标满分 1 分,自评得分为 1 分)

我单位均能够自合同签订之日起 2 个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开。

⑥采购政策效能(该三级指标满分 1 分,自评得分为 1 分)

我单位 2023 年中小企业政府采购合同金额占全年政府采购合同金额 48.7%,且小微企业政府采购合同金额占中小企业政府采购合同金额 105.3%。

(5) 资产管理。(该二级指标满分 10 分,自评得分为 10 分)

①资产配置合规性(该三级指标满分 2 分,自评得分为 2 分)

我单位的资产配置严格按照工作需求,无浪费现象,单位办公室面积和办公设备配置符合规定标准。

②资产收益上缴的及时性(该三级指标满分 1 分,自评得分为 1 分)

我单位无资产处置和使用收益需要上缴的情况。2023 年度

我单位上缴了 150 万元历年结余资金至国库中心。

③资产盘点情况（该三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我单位每年进行一次资产盘点，并完成结果处理。

④数据质量（该三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我单位行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。

⑤资产管理合规性（该三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我单位制定了行政事业性国有资产管理内部管理规定，按照内部管理制度执行有关规定。严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行有关规定，规范处置国有资产。

⑥固定资产利用率（该三级指标满分 1 分，自评得分为 1 分）

我单位实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比率为 100%，单位固定资产使用效率程度高。

3. 预算使用效益。（该一级指标满分 45 分，自评得分为 43 分）

（1）运行成本。（该二级指标满分 8 分，自评得分为 8 分）

①经济成本控制情况（该三级指标满分 3 分，自评得分为 3 分）

我单位建立有完善的内部财务管理机制，且对运转类（含车辆使用、会议、住宿、接待等费用）支出有完备的控制标准；各项运转类支出成本控制合理，没有发生超标准支出以及不同支出相互挤占现象；由于 2023 年代建项目增加，故运转类中的办公费、水费、

电费、公务用车运行维护费等 4 项支出与上年同一支出类别对比累计增长幅度 0.54%。

②公用经费控制率(该三级指标满分 2.5 分,自评得分为 2.5 分)

根据2023年度部门决算报表财决01-1表《财政拨款收入支出决算总表》相关数据计算:实际支出公用经费总额61600元<预算安排公用经费总额67200元,公用经费控制<0。

③“三公”经费控制情况(该三级指标满分 2.5 分,自评得分为 2.5 分)

我单位“三公”经费实际支出数 0 元≤预算安排的三公经费数 0 元。

(2)效率性。(该二级指标满分 1 分,自评得分为 1 分)

①重点工作完成率(该三级指标满分 1 分,自评得分为 1 分)

2023 年,根据区委、区政府的工作部署,我单位共承担 31 个项目(在建项目 20 个,已立项但未进入施工阶段项目 11 个),包括 1 个市政道路项目、7 个市政基础设施项目,20 个房屋建筑项目,3 个其他项目。我单位按时完成年度建管任务,重点工作完成率为 100%。

(3)履职效能。(该二级指标满分 30 分,自评得分为 28 分)

①部门整体绩效目标产出指标完成情况(该三级指标满分 15 分,自评得分为 14 分)

代建项目方面:我单位共承担 31 个项目(在建项目 20 个,

已立项但未进入施工阶段项目 11 个), 包括 1 个市政道路项目、7 个市政基础设施项目, 20 个房屋建筑项目, 3 个其他项目。我单位对已开工在建项目广东梅州经济开发区废水处理设施提标改造项目, 加强了组织管理, 做好项目建设各项服务工作, 加强沟通协调和督促检查, 在确保安全质量的前提下, 加快建设进度。按时实际工程进度完成年度建管任务, 已完成年度目标值。

②部门整体绩效目标效益指标完成情况(该三级指标满分 15 分, 自评得分为 14 分)

2023 年, 根据区委、区政府的工作部署, 我单位共承担 31 个项目(在建项目 20 个, 已立项但未进入施工阶段项目 11 个), 包括 1 个市政道路项目、7 个市政基础设施项目, 20 个房屋建筑项目, 3 个其他项目。按实际工程进度, 已完成年度目标值。

社会效益方面: 梅江区梅州城区 C 级桥梁加固维修工程。项目总投资额为 999.57 万元; 目前已完成客都汇、嘉应汇人行天桥、内环路隧道、湾下隧道、贤母桥、黄塘桥施工, 七孔闸、梅州大桥东端人行天桥施工收尾, 内环路隧道的裂缝已完成; 此项目施工单位已完成总工程量约 80%, 由于项目资金紧缺, 工程预付款仅支付约 92 万, 占合同总价约 13%, 进度款未进行支付。施工单位无力支撑后续施工。

梅江区沿河健走步道提升改造工程, 从东山大桥至梅州大桥南片区沿河段, 全长 4.5 公里, 已完成施工, 移交竣工验收资料。此项目列入“微民生”实事之一, 是惠民工程, 提升了社会公众

的运动便利性，给社会公众提升了健康文明生活新方式，投入使用受群众满意度较高。投入使用受群众满意度较高。

生态效益方面：南粤古驿道梅江古道保护修复与活化利用项目（一期）。项目总投资额为1200万元。此项目已竣工验收。改善自然生态环境的同时，保护了历史文化，提升了城市品质和群众幸福。

服务对象满意度方面：我单位 2023 年服务对象满意度为 100%，已完成年度目标值。

（4）公平性。（该二级指标满分 6 分，自评得分为 6 分）

①群众信访办理情况（该三级指标满分 3 分，自评得分为 3 分）

我单位设置了便利的群众意见反映渠道和群众意见办理回复机制，方便企业或群众及时反馈问题和提出意见建议。2023 年我单位未收到信访意见。

②公众或服务对象满意度（该三级指标满分 3 分，自评得分为 3 分）

根据 2023 年度区统计部门的满意度调查考核结果，我单位年度绩效考核中获优秀等次，群众满意度较高。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进措施

1、内部控制制度需不断完善和健全。改进措施：以建立和实施全面、完整、规范的内部控制制度为着力点，完善全面涵盖预算、收支、政府采购、资产管理四大业务控制的内部流程制度。

2、部分项目费用支出不够细化。改进措施：加强预算执行管理。进一步细化预算编制，提高预算编制的科学性、合理性、规范性和准确性，统筹协调推进项目实施进度，开展项目绩效评价，提高财政资金的使用效益和效果。开展项目绩效评价，提高财政资金的使用效益和效果。

3、项目绩效指标制定太宽泛。改进措施：项目绩效指标要紧紧围绕项目实施内容，制定出能全面反映项目产出、效果及效率的指标，全面提升专业化、规范化和精细化管理水平，提高财政资金使用效益。

三、上年度绩效自评整改情况

（一）进一步细化预算编制工作，认真做好预算的编制。进一步加强内部机构各股室的预算管理意识，大力加强制度执行能力，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制。

（二）规范财务运行，加强预算支出管理，严格财务审核。严格遵循“现有预算、后有支出”的原则，建立健全财务管理制度体系，规范财务行为。严格按照预算项目列支，做到有预算不超支，无预算不列支。严格按照规定程序向财政部门申请用款，建立健全并认真执行各项资金使用管理制度，

（三）完善资产管理，抓好公用经费控制。严格规范各类资产的购置审批、资产采购、使用管理、处置报废等制度、明确资产管理岗位职责，加强资产的内部监管工作。严格控制公用经费支出的范围、审核、审批，合理压缩公用经费支出比列。

（四）对中心财务人员加强培训，提高思想认识。特别是针对《预算法》、《行政事业局会计制度》等学习培训，规范部门

预算收支核算，提高单位领导对全面预算管理的重视程度，增强财务人员的预算认识，切实提高部门预算收支管理水平。

梅州市梅江区政府投资建设项目管理中心

2024 年 7 月 19 日