

附件 1

区级部门整体绩效自评报告

部门名称：（公章）梅州市梅江区人民政府西郊街道办事处

下属二级预算单位数量：0

填报人：卓琳

联系电话：0753-2203397

填报日期：2022 年 6 月 30 日



一、部门基本情况

（一）部门整体概况

1. 部门主要职责

根据中共梅州市梅江区委办公室、梅州市梅江区人民政府办公室《关于印发〈梅江区简政强镇推进乡镇机构改革实施方案〉的通知》（梅办发[2011]22号）文件精神，西郊街道确定为一般镇。街道机关、事业单位主要职责（主要任务）、内设机构情况如下：

（1）街道党政群机关主要职责

①街道党工委

（A）街道党工委的主要职责：

（a）贯彻执行党的路线、方针、政策和上级党组织的指示、决定，负责本街道党的代表大会和工作会议，制定本街道党工委的工作任务并组织实施；

（b）坚持以人为本、科学发展，研究本街道行政、经济、社会事务、生产等工作中的重大问题，并对贯彻执行情况进行检查督促；

（c）围绕街道的经济发展和深化改革做好思想政治工作，抓好精神文明建设；

（d）坚持党要管党，加强党的思想、政治、组织、作风建设，积极探索新时期加强基层党组织建设的新经验，充分发挥基层党组织和党员在改革和建设中的战斗堡垒作用和先锋模范作用

用；

(e) 讨论决定权限范围内的干部任免、调配和奖惩事项，负责对干部的培训、选拔、考察工作，认真培养街道、居（村）委后备干部，抓好基层领导班子建设；

(f) 监督党员干部和其他工作人员严格遵守党纪国法；

(g) 加强对街道工会、共青团、妇联、民兵等组织的领导，支持他们开展工作；

(h) 承办上级党委交办的其他事项。

(B) 街道纪律检查工作委员会的主要职责：

(a) 贯彻落实党中央、省、市、区关于加强党风廉政建设的决定，维护党的章程和其他党内法规，监督检查党的路线、方针、政策和决议的执行情况；

(b) 监督检查街道各部门及其工作人员和街道及其主要负责人执行国家法律、法规、政策的情况；

(c) 制定街道党风、党纪、政纪教育计划和关于维护党纪的决定，配合上级有关部门做好纪检、监察工作方针、政策的宣传工作，负责对全街道党员和国家工作人员进行遵纪守法、廉洁奉公教育，会同有关部门做好街道、居（村）委干部考察、任免工作；

(d) 负责协助上级调查街道各部门及其工作人员、街道及其主要负责人违反国家政策、法律法规以及违反政纪的案件的处理；

(e) 受理本街道党员的控告和申诉，受理监察对象不服政纪处分的申诉，受理个人或单位对监察对象违纪行为的检举、控

告，并向上一级纪检、监察机关汇报；

(f) 保护党员的民主权利，使之不受侵犯；

(g) 承办上级纪委、监察部门和街道党工委交办的其他事项。

②街道人大工委

街道人大工委依照上级有关规定行使职权。其主要职责是：

(A) 宣传宪法、法律、法规和区人民代表大会及其常务委员会的决议、决定，并监督在本辖区内的遵守和执行；

(B) 按照区人大常委会的工作计划和部署，制定街道人大工委工作计划，并组织实施，定期向区人大常委会和街道党工委报告工作；

(C) 组织辖区人大代表监督、检查本区域内贯彻宪法、法律法规以及区人民代表大会及其常务委员会的决议、决定情况，对本区域内的重点经济建设、社会发展、公共利益和群众关心的重大事项，提出建议、批评和意见；

(D) 联系、协助辖区内各级人大代表开展视察、调研等活动；

(E) 组织和指导辖区人大代表开展闭会期间的各项活动，并做好服务工作；

(F) 督促街道办事处及有关单位认真办理人大代表提出的建议、批评和意见；

(G) 承办代表和人民群众的来信来访，反映他们的意见和要求；

(H) 协助、指导辖区内社区居民委员会和村民委员会的选

举工作；

(I) 承办辖区内区人大代表的选举、罢免和补选等有关工作，组织代表联系选民；

(J) 办理区人大常委会、主任会议及街道党工委交办的有关事项；

(K) 积极宣传、总结人大代表的先进事迹、典型经验和人大工委的各项工作情况，并及时报送区人大常委会办公室；

(L) 根据本工作职责，制定街道人大工委主任、副主任的相应职责。

(M) 承办区人大常委会交办的其他工作。

③街道办事处

(A) 执行上级国家行政机关的决定和命令，发布决定和命令；

(B) 贯彻执行法律法规，落实党和国家的方针、政策，坚持依法行政，推进街道民主政治发展，加强基层组织建设；

(C) 负责组织指导城乡经济结构调整，加强城市综合生产能力建设，健全城乡社会化服务体系，推进城乡现代化，支持保护居（村）民兴办各种经济组织，不断提高人民生活水平；

(D) 执行本行政区域内的经济和社会发展规划、预算，规范集体经济管理，推进政务、居（村）务公开，管理本行政区域内的经济、教育、科学、文化、卫生、体育、财政、民政、公安、司法等工作，负责抓好人口和计划生育工作；

(E) 加强安全生产和公共安全，组织抢险救灾、优抚救助，及时上报和处置重大社情、疫情、险情，保护人民群众的生命财

产安全，保护公民的人身、民主权利和其他权利，维护社会秩序，做好调解民事纠纷、化解社会矛盾，接待上访群众，处理群体性突发事件；

(F) 组织引导富余劳动力向工业、服务业转移，负责辖区公共设施建设和街道建设，开展社会保障服务，发展科教文卫事业；

(G) 承办上级人民政府交办的其他事项。

④街道人民武装部。

(A) 负责民兵组织建设和武器装备等管理工作，落实民兵参训人员和军事训练；

(B) 负责组织带领民兵完成战备、抢险救灾、治安执勤任务；

(C) 负责征兵工作和民兵预备役人员的登记、统计上报工作，协助有关部门搞好拥军、优抚和退伍军人的安置工作；

(D) 战时负责组织、动员民兵和预备役人员参军、参战、支援前线，保卫后方；

(E) 承办街道党工委、街道办事处和上级军事部门交办的其他事项。

⑤街道社团机构

(A) 街道共青团委员会的主要职责：

(a) 贯彻执行街道党工委和上级团委的工作部署，建立和健全团委各项规章制度，严格履行《团章》规程，落实共青团各项工作任务；

(b) 承办街道党工委和上级团委交办的其他事项。

(B) 街道妇女联合会的主要职责:

(a) 贯彻执行街道党工委和上级妇联的工作部署, 制定街道妇女工作计划, 组织实施妇联各项工作。

(b) 承办街道党工委和上级妇联交办的其他事项。

(C) 街道工会工作委员会的主要职责:

(a) 街道工会工作委员会在街道党工委的领导下, 依据《工会法》和《中国工会章程》独立自主地开展工作;

(b) 负责区域内企事业单位工会的各项工作, 承办街道党工委和上级工会交办的其他事项。

2. 内设机构构成

本部门内设九个办公室和五个服务中心, 九个办公室分别是党政综合办公室、党建工作办公室、公共服务办公室、综合治理办公室、综合行政执法办公室、经济发展办公室、城市管理办公室、规划建设办公室、纪检监察办公室, 五个服务中心分别是农业农村服务中心、经济发展和财政服务中心、公用事业社会保障服务中心、文旅教体服务中心、退役军人服务站。

3. 人员编制机构

本部门独立编制机构数是6个, 分别是西郊街道办事处、农业农村服务中心、经济发展和财政服务中心、公用事业社会保障服务中心、文旅教体服务中心、退役军人服务站; 独立核算机构数2个, 分别是西郊街道办事处和经济发展和财政服务中心, 其中5个服务中心(站)的人员经费和公用经费等均由经济发展和财政服务中心统一编制和核算。

（二）年度总体工作和重点工作任务

这一年，我们始终坚持党建引领，高举中国特色社会主义伟大旗帜，始终把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，不断增强党性教育。一是扎实开展思想教育活动。今年来街道党工委开展中心组理论学习 12 次、意识形态研判 4 次、二十大精神集中学习 2 场次、省第十三次党代会专题学习研讨班 4 场次、班子成员和各党组织书记带头上党课 68 场次、线上培训街道干部职工 2200 人次。专题召开 4 场“两新”党组织书记座谈会，夯实党建基础，以高质量党建助推企业经济高质量发展工作。二是发挥党组织的战斗堡垒作用。推进以各村（社区）基层党组织为“核心”，驻点单位和共建单位党组织、志愿者队伍、党员群众共同参与的大党建格局，聚焦百姓关心的热点难点，有针对性开展便民利民惠民服务。在开展疫苗接种“楼楼过，栋栋走，户户清”摸排工作中，下沉村（社区）一线党员干部 190 余人，摸排约 12000 户，共计 38256 人。三是提升基层党组织建设水平。持续抓好八届市委第一轮县级交叉巡察整改工作、规范软弱涣散党组织建设，今年，我们完成马石社区党群服务中心装修搬迁工作，推进成立瑞兴社区及党群服务中心建设工作，投入 90 多万元建成一专多能的党工委党校、新时代文明实践所、国防教育训练室。在征兵工作中，超额完成今年适龄青年兵役登记任务，100%完成大学毕业生征集任务。积极落实人才振兴政策，率先评为梅州市就业见习基地，设立见习岗位 33 个，招收大学毕业见习生 13 名，为基层发展注入新活力、新动能。

（二）以资源禀赋为势，强化项目推进。这一年，我们树立

“项目为王”理念，全力提升望杏坊保护活化利用水平，尘封多年的“鹤和楼”“司马第”“醉经楼”等历史建筑均已修缮完毕并对外开放。月影塘社区县委宿舍老旧小区改造及周边历史建筑修缮项目全面完工，居家养老服务中心基本完工，梅兴路片区老旧小区建筑主体改造项目和金苑小区C区老旧小区周边道路及配套基础设施提升改造项目顺利推进，城市更新和人民生活水平稳步提高。同时，启动投资1000万元的梅江区红色革命遗址修复保护及陈列布展项目，对朱云卿、黄芸、杨广存等革命烈士故居进行修缮布展，整合辖区历史人文资源串珠成链，推动“特色地标”变成“思政课堂”，引领向上向善的时代风尚，打造传承优良传统、弘扬家风家教综合阵地，为粤港澳大湾区的文旅需求、红色文化党性教育提供平台阵地。

（三）以美丽乡村为题，推进乡村振兴。这一年，我们继续在美丽乡村上下功夫，完成巩固农村厕所革命行动，推动客家民居风貌带建设、光伏屋顶改造和“五小园”建设，先后完成44户客家民居风貌升级改造和16处停车场、小菜园等“五小园”建设，打造“城市里的农村”；大力发挥驻镇帮镇扶村工作队作用，推动产业振兴，助力桃西村种植、销售玉米3000多斤、大米6000多斤，切实提升农民收入水平；大力推进撂荒地复耕复种工作，提前2个月完成109.78亩撂荒地复耕复种工作，完成违法用地和耕地流出图斑异地平衡整改17.48亩，为乡村振兴提供坚实的土地要素保障，进一步唤醒农村里“沉睡的土地”。严格落实河长制工作要求，每月不定期到程江河、黄塘河、黄寨河巡查，2022年全年共巡河733次，清理水面漂浮物55吨。

（四）以人民至上为本，推进民生福祉。这一年，我们始终

坚持人民至上，在 6 月“龙舟水”防汛救灾期间，共派出 12 个工作组 816 人次排查安全隐患 280 处，发放明白卡 417 份，转移安置群众 366 人次。先后投入 30 万元对黄塘河、黄寨河进行清淤疏通工作，降低汛情风险。持续开展各村（社区）道路硬底化、路面拓宽、管线整治等民生实事工程，提升改造沙子墩彭屋段、黄塘 12 组至新峰路、黄塘 8 组祖屋至老铁路等 10 条便民路段，净化黄泥墩社区南北塘水质，基本完成城区创文范围内缆线提升整治工作，投资 54 万元在 11 个村（社区）布置 238 个垃圾投放点，基本完成西郊街道生活垃圾分类示范区建设工作，妥善解决被征地农民养老保障金历史遗留问题，在 8 月底把 595.8 万元全部足额分配到 662 人，涉及群众切身利益的堵心事、揪心事得到有效解决。

（五）以生命至上为先，加强疫情防控。街道坚持“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针不动摇，快速有效抓好疫情处置各项工作。精准落实疫情防控优化措施，全力以赴“保健康、防重症”，抓好重点人群分级管理，在街道和各村（社区）设置了便民药箱，上门入户为特殊人群赠送防疫物资和常用药物，有力保障了人民群众生命安全。一年来，街道累计列管外市来（返）梅及本地涉疫重点人员 5775 人，设立办事处新冠疫苗接种点到各村（社区）举行新冠疫苗接种活动 30 多场，2022 年街道 60 岁以下人群加强针疫苗接种率超过 100%，60 岁至 79 岁人群加强针疫苗接种率 98%，80 岁以上人群一针接种率 76.01%。全年共开展区域核酸检测 10 场次，总检测量约 32 万人次。在疫情面前，“两新”党组织、人大代表挺身而出、主动作为，或捐资、或捐药、或参与志愿服务，投入到疫情防控各项

工作中，展示了新时代党员和人大代表的使命感和责任感。

（六）以网格管理为纲，加强基层治理。这一年，我们继续创新发展、逐步推行“一网统管、一网直达、一网服务”的黄泥墩社区基层治理模式，该模式成功入选2022年梅州市第二届党建工作创新大赛决赛，并因地制宜、推广覆盖西郊全域。同时以创建市级综治中心示范点为契机，升级改造“社会治理智慧服务平台”，探索“党建引领+综治中心+多元共治组织”的“1+1+N”工作架构，搭建街道大综治工作格局新模式，高效整合辖区派出所、司法、应急、综合执法、民政、妇联等部门，建立西郊全科网格和智慧服务管理平台，打造“一屏观城乡、一网管全域”的智慧综治中心，通过平台管理，整治辖区市容“六乱”行为18414宗，处理群众来访投诉114宗，完成自建房安全隐患排查8455座。

（七）以安全稳定为根，保障社会稳定。这一年，我们聚焦“喜迎二十大、忠诚保平安”专项行动，坚持问题导向、强化治理、主动作为，全面保障社会大局和谐稳定。一是加强信访维稳工作。西郊街道以先行打造“三无”示范点为契机，抓好重点人员、重点领域、重点群体的摸排治理工作，为街道“三无”村（社区）创建工作积累了经验，确保“五个不发生”。全年共受理信访案件74宗，已办结71宗。并在2022年3月，获评省信访工作示范街道。二是加强安全生产、消防安全隐患排查治理工作。大力推进火灾高风险区域摘牌工作，积极争取各方支持在西郊街道中华街建成专职消防站、打造中华街“消防安全示范街”等举措落实安全生产、消防安全责任。落实党政主要领导带队检查责任制，出动执法及消防检查人员1280多人次，排查各类场所3130

户次，发现安全隐患 3650 多处，已整改隐患 3300 余处，安装可燃气体报警装置 278 个，并与辖区 150 家重点监管单位签订了《安全生产责任书》，2387 家 “三小场所” 签订了《消防安全责任书》。

（八）以保障发展为核，优化营商环境。这一年，我们切实提升执法效能，真诚服务群众，打造和谐、高效、便捷的营商环境。一是深入践行“暖企行动”，深化“放管服”改革和政务服务工作，提升街道办事窗口高效化、办证程序便捷化、执法工作精细化、监管工作现代化水平。共完成线上线下业务办理 1 万多单，引导无证无照经营办照 632 家，办证 198 家；清理长期未经营企业 33 家；积极开展 2021 年度市场主体年度报告公示工作，公示企业 864 户、个体户 2055 户；开展 2022 年度市场主体“双随机、一公开”专项检查行动，检查企业 39 户、移送异常经营名录 18 户。二是加强食品安全保障工作。加强食品安全监管，做好农产品快速检测不合格产品处置、“湿米粉”统一常态化监管和食品销售风险分级工作，完成 37 家校园及周边餐饮单位、3 家单位食堂食品安全专项检查行动，保障群众“舌尖上的安全”。三是加强消费维权工作。始终坚持普法宣传与依法行政相结合，积极调解消费双方矛盾，切实维护消费者权益，全年共处理消费投诉 190 余宗。

（三）部门整体支出绩效目标

1. 长期目标。

（1）推进基层党建工作，加强党员教育，提升基层党组织

建设水平。推进以各村（社区）基层党组织为“核心”，驻点单位和共建单位党组织、志愿者队伍、党员群众共同参与的大党建格局。

（2）根据上级部署，结合自身实际，提升执法效能，真诚服务群众，打造和谐、高效、便捷的营商环境，发掘经济发展潜力。

（3）切实加强民生保护，致力发展社会事业。

（4）加大环境整治力度，大力推进宜居宜业和美乡村建设，提升城市环境，提高居民幸福指数。

（5）夯实综合治理工作，创新发展、逐步推行“一网统管、一网直达、一网服务”的社区基层治理模式，提升社会治理水平。

2. 年度目标

（1）今年来街道党工委开展中心组理论学习 12 次、意识形态研判 4 次、二十大精神集中学习 2 场次、省第十三次党代会专题学习研讨班 4 场次、班子成员和各党组织书记带头上党课 68 场次、线上培训街道干部职工 2200 人次。专题召开 4 场“两新”党组织书记座谈会，夯实党建基础，以高质量党建助推企业经济高质量发展工作。完成马石社区党群服务中心装修搬迁工作，推进成立瑞兴社区及党群服务中心建设工作，投入 90 多万元建成一专多能的党工委党校、新时代文明实践所、国防教育训练室。

（2）全力提升望杏坊保护活化利用水平，尘封多年的“鹤

和楼”“司马第”“醉经楼”等历史建筑均已修缮完毕并对外开放。月影塘社区县委宿舍老旧小区改造及周边历史建筑修缮项目全面完工，居家养老服务中心基本完工，梅兴路片区老旧小区建筑主体改造项目和金苑小区C区老旧小区周边道路及配套基础设施提升改造项目顺利推进，城市更新和人民生活水平稳步提高。（3）认真落实各项民生工程，积极开展困难救助帮扶，推进就业指导和服务，不断完善社会保障体系，提高居民满意度。

（4）持续开展各村（社区）道路硬底化、路面拓宽、管线整治等民生实事工程，提升改造沙子墩彭屋段、黄塘12组至新峰路、黄塘8组祖屋至老铁路等10条便民路段，净化黄泥墩社区南北塘水质，基本完成城区创文范围内缆线提升整治工作，在11个村（社区）布置238个垃圾投放点，基本完成西郊街道生活垃圾分类示范区建设工作，妥善解决被征地农民养老保障金历史遗留问题，在8月底把595.8万元全部足额分配到662人。

（5）积极推进全面创新社会治理，全方位做好公共安全管理，确保生产、消防、食品药品安全，积极做好平安创建和治安维稳工作，为区域发展提供良好环境。

（四）部门整体收入和部门整体支出情况

2022年，我部门收入合计25949836.63元，其中一般公共预算财政拨款收入25883271.63元，国有资本经营预算财政拨款收入66565.00元。

2022年，我部门支出合计25949836.63元，按功能分类，

一般公共服务支出 17193249.69 元，社会保障和就业支出 5420965.20 元，卫生健康支出 733798.22 元，住房保障支出 1652058.52 元，国有资本经营预算支出 66565.00 元；按支出性质分类，基本支出 23301597.48 元，其中人员经费 22352547.48 元，公用经费 949050 元，项目支出 2648239.15 元；按经济分类，工资福利支出 118865093.32 元，商品和服务支出 3530724.15 元，对个人和家庭的补助 3487454.16 元。

2022 年我部门收支平衡。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

在区委区政府的领导下，在本部门全体同志的工作努力下，2022 年全力推动街道经济社会各项事业稳步发展，年度绩效目标全面完成。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

（1）预算编制。

①预算编制合理性

按照区财政的统一安排，本部门在编制 2022 年预算时，预算支出仅包括基本支出的人员经费和公用经费，不包含项目支出。其中人员经费按照行政和事业（五个中心）、工资和五险一金、在职和退休等分类测算，测算标准为 21 年 10 月实有人数*每人每年标准数，另还有遗属补助、小集体干部退休费、安家费、

村社区干部工资、离任村（社区）干部生活补助、村社区干部养老保险按照人员增减变动和往年费用标准测算；公用经费总额按照 21 年 10 月实有人数*每人每年 9600 元测算，具体明细分为办公费、手续费、水费、电费、公务用车运行维护费、工会经费等，按 2021 年支出情况，测算 2022 年具体明细预算。

2022 年执行预算时，根据区财政统一安排，调整增加了人员经费支出，以及部分预算的分类。另外，区财政根据本部门 2022 年实际工作进度，统筹安排了 2648239.15 元的项目支出预算。

综上，本部门预算编制、分配符合本部门职责、符合区委区政府方针政策和工作要求；部门预算资金根据年度工作重点，在不同项目、不同用途之间分配合理；专项资金编制细化程度合理，未出现因年中调剂导致部门预决算差异过大的问题；功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，项目之间未频繁调剂；部门预算分配不固化，能根据实际情况合理调整。

②预算编制规范性

本部门根据区级预算编制文件，编制 2022 年部门预算，并经批复，符合区财政当年有关预算编制的原则和要求。

③财政拨款收入预决算差异率

本部门 22 年收入决算数 25949836.63 元，收入调整预算数 25949836.63 元，财政拨款收入预决算差异率计算如下：

$$（收入决算数 - 收入调整预算数） / 收入调整预算数 * 100\% =$$

$(25949836.63 - 25949836.63) / 25949836.63 * 100\% = 0$

(2) 目标设置。

① 绩效目标合理性

本部门整体绩效目标，总体依据本部门三定方案所定职责范围，具体结合本部门十四五规划设立；具体项目的申报，另有项目申报、可行性研究等。上述文件等，详见佐证材料。

② 绩效指标明确性

在年初进行部门整体支出绩效目标申报时，本部门认真研究，为整体考核绩效目标落实情况，设立了3个产出指标和2个效果指标。3个产出指标分别是完成项目数量、项目完成及时率、项目验收合格率，从项目落实数量和质量的角度对整体考核绩效目标落实情况进行考核。2个效果指标分别是群众满意率、惠及群众数量，从项目落实后，所达到的社会效果，从数量和质量上进行考核。

本部门设立的绩效指标能够明确体现履职效果，有清晰、可衡量的量化指标值，目标值的测算符合客观实际情况。

2. 预算执行情况。

(1) 资金管理。

① 结转结余率

2022年，本部门年末财政拨款结转和结余决算数为0元，年初财政拨款结转和结余收入决算数为0元，一般公共预算财政拨款决算数为25949836.63元，国有资本经营预算财政拨款决算数

为66565.00元。结转结余率计算公式如下：

结余结转率=年末财政拨款结转和结余决算数/(年初财政拨款结转和结余收入决算数+一般公共预算财政拨款决算数+政府性基金预算财政拨款决算数) × 100%

结转结余率计算如下：

结余结转率=0/(0+25949836.63+66565.00) × 100%=0%

②财务管理合规性

(A) 本部门按事项完成进度支付资金。

(B) 本部门按照现金管理条例，区有关差旅、误餐等支出规范性文件，上级下达的资金文件，使用各项预算资金，不超范围、超标准支出，不虚列支出，不截留、挤占、挪用资金。

(2) 信息公开。

①预决算公开合规性

2022 年，本部门完成了 2022 年度部门预算公开和 2021 年度部门决算公开工作，按照区财政部门的文件要求，认真填报公开表格数据，填写报告，并及时在政府网站进行了公开。

②绩效信息公开情况

2022 年，本部门完成的 22 年度部门预算公开和 21 年度部门决算公开中，包含了重点项目预算绩效目标情况。

(3) 采购管理。

①政府采购执行率

2021 年，本部门实际采购金额为 350245 元，年初采购计划

金额为 343700 元。政府采购执行率公式如下：

政府采购执行率=(实际采购金额合计数/采购计划金额合计数) × 100%

政府采购执行率计算如下：

政府采购执行率=(350245/343700) × 100%=101.9%

②采购合规性

2022 年，本部门按照区采购管理文件的要求，按照采购计划，在采购平台采用电商直购、定点采购等方式采购，程序符合采购管理要求，入账资料完成、真实。

(4) 项目管理。

①专项资金绩效完成情况

西郊街道月影塘社区县委宿舍老旧小区改造及周边历史建筑修缮项目于 2021 年 3 月立项，由广东冠诺建设工程有限公司中标，中标价为 529.164894 元，在 2022 年 5 月 7 日签订施工合同。项目改造总面积约 2740 平方米，主要对县委宿舍老旧小区改造（3 栋、38 户）、醉经楼改造（面积约 1300 平方米）、司马第改造（面积约 1200 平方米），及周边环境整治。工程包括：拆除原有混凝土路面，重新建筑混凝土垫层及路面，铺筑沥青路面，历史建筑修缮加固及消防改造，新建充电桩，围墙改造，线路整治，新建沉沙井，排水排污系统等。

广东冠诺建设工程有限公司在 2022 年 5 月 25 日进场施工，截至年底完成工程量的 95%。已经支付 3331154.26 元，本部门

按照合同约定，审核了发票、合同、进度计量支付申请表、拨款申请报告、建设项目工程（进度）款请示、工程款支付证书等材料后，将材料提交至梅江区住建局，由区住建在省级专项资金（修缮历史建筑资金）523 万元（粤财建[2020]86 号）及区住建 2022 年度梅州城区城市建设和资金中列支。目前已经支付 3 笔工程款合计 3331154.26 元。

西郊街道金苑小区 C 区老旧小区周边道路及配套基础设施提升改造项目余 2021 年 11 月立项，2022 年 7 月梅州市市政建设集团有限公司以 796.725353 万元中标，项目于 2022 年 7 月 25 日开工建设。项目内容主要对金苑小区 C 区周边金骏路、瓜园路、坝园路上段、坝园路下段及梅兴路旁巷道进行提升改造，涉及金苑小区 C 区 14 栋楼 386 户，改造长度约 1900 米，面积约 11700 平方米。建设内容包括：拆除原有破旧混凝土路面，重新铺筑混凝土路面，铺沥青混凝土路面，划线，管线落地，清理化粪池、排水沟，安装、更换排水管，增设室外消防栓等。

至 2022 年底梅州市市政建设集团有限公司已经完成工程量的 95%。，本部门按照合同约定，审核了发票、合同、拨款申请报告、建设项目工程（进度）款请示、工程款支付证书等材料后，将材料提交至梅江区住建局，由区住建在 2021 年城市管理运营维护经费中进行列支。至今已经支付 210 万元。

②项目实施程序

2022 年本部门所有项目支出符合申报条件，申报、批复程

序符合相关管理办法，项目招投标、调整、完成验收等履行相应手续。

③项目监管

2022年，本部门按规定对项目支出的管理使用以及项目实施开展进行监管，具体包括：

(A) 通过汇报、现场核查、上报进度等方式，对项目资金的使用情况以及项目实施进度开展定期或不定期检查，保障资金支付进度和项目实施进度的；

(B) 根据具体落实项目的各下属部门上报的进度，结合资金支付进度等，及时对项目资金和绩效目标的执行情况开展监控，如发现与既定绩效目标发生偏离的情况，责成具体落实项目的部门采取措施予以纠正的。

(5) 资产管理。

①资产配置合规性

2022年度本单位总资产(净值)增长率减少10.092%，其中：流动资产(净值)增长率减少29.114%；固定资产(净值)增长率增加3.917%，账面净值总额增加23.691万元；无形资产(净值)增长率增加0%，账面净值总额增加0万元；在建工程增长率增加0%；其他资产(净值)增长率增加0%。

在资产配置效率方面，人均占有办公室使用面积9.345平方米，严格按照标准配置办公室面积；人均占有通用设备数量为2台，包括电脑、空调、打印机等。资产成新率为62.4%，成新度

较好,是因为本单位一直不断清查资产状态,及时处置报废资产,更新设备以适应办公需求。本单位始终关注资产状态,保证资产能用尽用,提高使用效率。

②资产收益上缴的及时性

本部门收取的资产处置收益——门面、楼房出租收入,按季度申报纳税,纳税后按季度上缴财政。2022年度,共上缴财政资产处置收益 77.8829 万元。

③资产盘点情况

2022 年底,本部门组织了对固定资产、无形资产、公共基础设施实物、证书的盘点,账面固定资产卡片 984.00 笔共 10912129.39 元,无形资产卡片 1 笔共 1432696.96 元,公共基础设施卡片 20.56 笔共 32466250 元。经盘点确认,账实相符。

④数据质量

本部门 2022 年行政事业性国有资产年报数据完整、准确,核实性问题均能提供有效、真实的说明,且资产账与财务账、资产实体相符,并且与部门决算报表、政府财务报告核对一致。

⑤资产管理合规性

按照行政单位内部控制指引及《行政单位国有资产管理暂行办法》等,本单位制定了资产管理制度,指导日常管理和资产处置业务等,出租国有资产的信息公开、竞标竞租、租金押金收取、税费缴纳、税后租金上缴均按规定执行。

3. 预算使用效益

（1）经济性。

①经济成本控制情况

2022 年度部门收入总额 2,594.98 万元,支出总额 2,646.61 万元,收入费用相抵后本年盈余-51.63 万元。收入主要包括财政拨款收入。2022 年度本部门收入同比减少 361.05 万元,减少 12.21%,减少的主要原因是机构人员减少,大型工程项目转由财政直接支付。费用主要包括基本支出、项目支出,本部门费用均为业务活动费用,包括工资福利费用、商品和服务费用、对个人和家庭的补助费用和固定资产的折旧费用。费用没有超过收入,表明部门合理地控制了行政成本。收入费用率为 101.99%,较上年下降 0.6 个百分点,表明本部门财政收支平稳,没有大幅度增减变动。

②公用经费控制率

2022 年,本部门“三公”经费预算安排支出为 52000 元,其中公务用车运行维护费 50000 元,公务接待费 2000 元;“三公”经费实际支出 50000 元,其中公务用车运行维护费 50000 元,公务接待费 0 元。“三公”经费实际支出数 $\leq$ 预算安排的三公经费数。

2022 年,本部门日常公用经费调整预算数 949050.00 元,日常公用经费决算数 949050.00 元。日常公用经费决算数=日常公用经费调整预算数。

（2）效率性

①重点工作完成率

2022 年，本部门认真完成了党委、政府、人大和上级部门下达或交办的各项重要事项或工作，重点工作完成率 100%，详见后附的本部门 2022 年度工作总结。

②绩效目标完成率

本部门整体支出绩效目标申报表中目标数共 5 个，均已完成。绩效目标完成率计算公式如下：

绩效目标完成率=部门整体支出绩效目标申报表中已实现目标数/申报目标数×100%

绩效目标完成率=5/5×100%=×100%

③项目完成及时性

本部门整体支出绩效目标申报表中的 5 个绩效目标均在年内完成。

（3）效果性

①社会经济环境效益

本部门根据“三定”方案确定的职责，实际并结合绩效目标设立情况，选择了群众满意度和惠及群众数量两个指标来衡量工作的社会效果。

（4）公平性

①群众信访办理情况

2022 年，街道三级人民调解组织排查调处民事纠纷 245 件，调解成功 238 件，调成率约 97.1%。共受理信访案件 74 宗，已

办结 71 宗，正在办理 3 宗，其中国满件 6 宗（国 1 件：已办结 4 综、满意，国 2 件 8 宗、满意）。宗宗有回复，都做到迅速妥当回复处理。没有发生 1 宗因处理不及时、不得当而酿成的恶性案件；维护了辖区社会稳定。

②公众或服务对象满意度

2022 年，本部门通过深入开展“我为群众办实事”系列活动，做好政策性兜底保障工作，大力推进月影塘短街口道路提升及老旧小区改造工程、城西大道片区老旧小区建筑主体改造项目和城西大道片区老旧小区周边配套基础设施改造项目，保持千方百计为人民谋福祉的干事热情，逐步解决老城区周边公共设施老化、道路破损、线路杂乱、排水排污等突出问题。谋划锭子桥至正兴城道路改造工程，切实改善群众出行难的问题，进一步加强西郊与周边地区的紧密联系，让公路交通更好地为西郊经济建设和社会发展服务，提升了群众幸福感和获得感，获得群众一致好评。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

1. 预算绩效管理人员素质不适应新的要求。因预算绩效管理专业性、复杂性等特性，现有工作人员的业务水平还不能满足绩效管理工作要求，且财政部门人员不稳定、非专业的问题突出，连日常财政事务都疲于应付，更不用说专业性更高的绩效管理了。建议行政和事业编制人员招考时应专门招聘相应专业人员，补充到相关岗位上去。

2. 梅江区财政困难。因每年年初，本部门都会对接下来一年的重点工作进行安排，预计相应的资金。每年重点项目需要财政预算安排项目资金，但由于梅江区财政较为困难，每年的年初预算仅限于安排人员经费和公用经费，无法安排项目经费，需要在年中调整安排，就导致部分项目会因资金一直未能到位而无法按期实施。

三、下一步工作计划

下来，街道将继续深入学习贯彻落实党的二十大精神，围绕省、市、区工作部署，进一步自我加压，勇于奋进，推进街道经济社会发展，为梅江区高质量发展示范区贡献西郊力量。

（一）紧抓队伍建设，转变干事作风。一是建设忠诚干净担当队伍。坚定不移全面从严治党，坚持“三新四讲”、争做“七个表率”，推进“四个转变年”建设，充分发挥朱云卿事迹陈列室、党工委党校功能作用，提升基层党员素质水平，全力打造一支适应新时代、具有新担当新作为的过硬党员干部队伍。二是写好巡察整改的“后半篇文章”。持续抓好巡察整改工作，建立健全整改落实长效机制，确保巡察整改取得实效，为西郊各项事业开展提供坚强有力政治保障、组织保障和纪律保障。

（二）紧抓政策机遇，促进经济发展。我们将借助建设赣闽粤原中央苏区对接融入粤港澳大湾区振兴发展先行区的政策东风，抓住省委实施“百县千镇万村高质量发展工程”的重大机遇，全心全意投入到推动苏区加快振兴、共同富裕工作。同时，我们

也将千方百计稳定和扩大就业，落实省“促进就业九条”，深入实施“粤菜师傅”“广东技工”“南粤家政”三项工程，稳步提高城镇新增就业，为对接融入粤港澳大湾区振兴发展先行区打下人才储备基础。加大招商引资力度。继续深入践行“暖企行动”，用心用情用功当好服务企业的“店小二”。同时，积极对接西郊在外乡贤，激发回乡创业热情。做好特色旅游品牌。充分利用“望杏坊”街区、朱云卿事迹陈列室等历史、红色资源，讲好红色故事、弘扬苏区精神、发扬客家风尚，串珠成链打造新的消费经济增长点。

（三）紧抓乡村建设，建设和美乡村。2023年我们将认真贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作重要论述，以建设乡村振兴示范片区为目标，大力推进宜居宜业和美乡村建设。我们将进一步唤醒乡村沉睡资源。用好驻镇帮镇扶村力量，集约、盘活农村闲置低效利用土地，逐步打造停车场、小花园等便民设施；精准对接城市所缺，将农村土地尤其靠近城区的乡村资源，分割条块式租赁流转，并持续推进街道撂荒地复耕复种，提高撂荒地利用率，让农村“沉睡的土地”活起来，提升群众收入，壮大村集体经济，赋能乡村振兴。推进农村产业融合发展。以“城市里的农村”为发展定位，将城市里的喧嚣、农村里的烟火融合至未来发展蓝图，促进亲子娱乐、农事体验等产业发展，撬动发展城乡补充经济、舌尖经济、假日经济，致力打造集农业生产、休闲观光、生态旅游、餐饮美食为一体的美丽乡村建设示范村。提升

农村人居环境。谋划总投资 6000 万元的西郊生态宜居美丽乡村项目，全面巩固“三清三拆三整治”工作，无死角消除村容环境中存在的“脏、乱、差”等问题，有效处理农村生活污水，实施厕所革命和村巷道硬底化提升改造，继续开展“五小园”建设和客家民居风貌带建设，加快推动村容村貌提升工作，擦亮乡村振兴底色。

（四）紧抓城市更新，推进基础建设。一是加快城市更新。大力推进总投资 3265 万元的月影塘短街口道路提升及老旧小区改造工程、城西大道片区老旧小区建筑主体改造项目和城西大道片区老旧小区周边配套基础设施改造项目，保持千方百计为人民谋福祉的干事热情，逐步解决老城区周边公共设施老化、道路破损、线路杂乱、排水排污等突出问题。二是补齐发展短板。道路方面，我们启动了 X963 线公路改造工程、谋划锭子桥至正兴城道路改造工程，切实改善群众出行难的问题，进一步加强西郊与周边地区的紧密联系，让公路交通更好地为西郊经济建设和社会发展服务；安全方面，我们将依托专职消防队，加大力度整治各环节安全隐患，补齐短板、集中精力、全力以赴加强火灾高风险区域整治工作，顺利实现摘牌。